

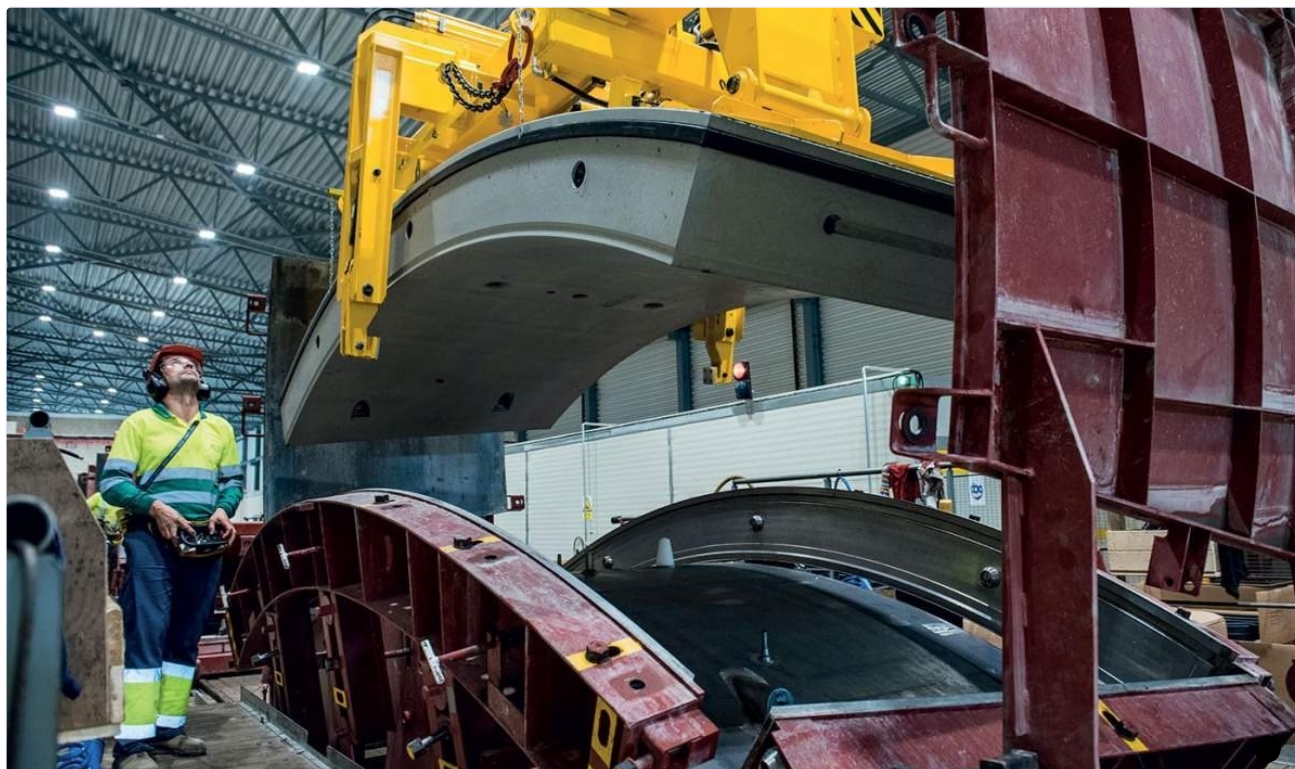
M&A

CBE cimente son avenir avec un Belge

Huit ans après son MBI soutenu en minoritaire par Capza, le fabricant tourangeau de voussoirs de tunnel en béton, aux 28 M€ de revenus, est repris par le belge Construx Group, aux 70 M€ de chiffre d'affaires.

Par **Houda El Boudrari**

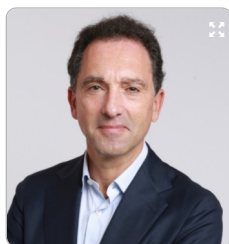
Publié le 02 sept. 2025 10:54, mis à jour le 02 sept. 2025 16:22 | 633 mots



Ilan Elbase, Effective Capital

[CBE Group](#) a réussi à sortir par le haut du tunnel de sa restructuration financière. La PME tourangelle, leader mondial des moules de voussoirs, ces pièces métalliques dans lesquelles sont coulés les éléments de béton constituant un tunnel, a été reprise [en MBI en 2017 par un ancien cadre-dirigeant d'Areva, Philippe Samama, soutenu par Capza](#), intervenu en minoritaire via son véhicule Capzanine 4 Sponsorless. Calibré sur un Ebitda de l'époque supérieur à 3 M€ pour 35 M€ de chiffre d'affaires, le montage de dette mezzanine fournie par Capza, en plus de la senior apportée par les banques, s'est révélé trop lourd pour les *cash flow* de l'entreprise affectée par la suspension des gros chantiers pendant le covid et le ralentissement du marché chinois. Tout en ayant réussi à conserver une situation « in bonis », l'entreprise a mené en parallèle des négociations pour restructurer sa dette et trouver un industriel pour son adossement. « Le champ des acquéreurs possibles était réduit par la position stratégique de CBE de leader de son marché de niche », explique [Ilan Elbase, fondateur d'Effective Capital](#), qui a piloté le process débuté en mars 2024. « En tant qu'acteur européen positionné sur des expertises complémentaires, [Construx](#) était l'acquéreur idéal pour préserver les emplois et le savoir-faire de CBE en France », poursuit le banquier d'affaires, spécialisé dans les deals cross-border.

28 M€ de revenus pour CBE



Philippe Samama, Groupe CBE

Composée de CBE France et Chine, et de sa filiale Alcimex, acquise en 2009, spécialisée dans le levage et la manutention par vide d'air, la PME d'Indre-et-Loire a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires de 28 M€ avec 310 collaborateurs, en baisse par rapport aux 35 M€ affichés en 2016 et les 43 M€ de revenus de 2020. Son dirigeant-actionnaire majoritaire depuis 2017, [Philippe Samama](#), assurait toutefois sur un post LinkedIn quitter « un groupe aujourd'hui en pleine forme, qui vient de produire ses meilleurs résultats semestriels en 8 ans, et qui finalise l'installation d'une ligne robotisée de production de voussoirs pour le Grand Paris Express, une première pour ce grand chantier emblématique ». Revendiquant la place de numéro un mondial sur cette niche du BTP, le spécialiste dans les coffrages et carrousels pour la production de voussoirs de tunnel en béton a notamment fourni les moules utilisés pour la réalisation des voussoirs du Tunnel sous la Manche.

100 M€ en consolidé pour Construx

Cette acquisition permet à Construx, spécialiste belge des systèmes de coffrage pour entrepreneurs et usines de préfabrication, de pénétrer un nouveau segment de marché, tout en ajoutant quatre sites de production supplémentaires à son appareil industriel constitué de neuf sites en Belgique, aux Pays-Bas, en Allemagne et en Roumanie. Créé en 2003 par Anthony Jannes et Ward Demyttenaere, Construx a déjà signé une acquisition structurante en 2023 avec le rachat de l'entreprise allemande Weckenmann, spécialiste de systèmes carrousel pour des production automatisées. Avec un chiffre d'affaires consolidé de 70 M€ et 380 collaborateurs en 2024, Construx revendique une place d'acteur significatif au niveau mondial dans les coffrages et équipements pour le béton préfabriqué. L'acquisition de CBE Group porte le chiffre d'affaires consolidé de Construx Group à environ 100 M€ et le nombre d'employés à près de 700 personnes à travers le monde. Construx Group reste détenu à 100 % par ses fondateurs et son équipe de direction, au sein de laquelle Julien Travers, en tant qu'associé, assumera la fonction de CEO du Groupe CBE et de ses filiales

BTP

IMMOBILIER